

# 8 recommendations for donors on care, protection and movement sustainability in times of COVID and Beyond

**September 1, 2020**

Tatiana Cordero Velazquez, Executive Director  
Urgent Action Fund Latin America and the Caribbean, UAF-LAC

Mónica Enríquez, Program Officer,  
Foundation for a Just Society FJS



# 8 recomendaciones para donantes sobre cuidado, protección y sostenibilidad de movimientos para tiempos de COVID y para el futuro

Septiembre 1, 2020

Tatiana Cordero Velazquez, Directora Ejecutiva

Fondo de Acción Urgente para América Latina y el Caribe, FAU-AL

Mónica Enríquez-Enríquez, Oficial de Programa

Fundación para una Sociedad Justa



FOUNDATION  
FOR A JUST  
SOCIETY



*"La pausa es el primer paso para cuidarnos, desde la calma podremos ocuparnos de lo que nos pasa y afecta, para encontrar caminos que nos permitan continuar"*

**-Tips para el Cuidado Emocional, FAU-AL**





*"Taking a pause is the first step to take care of ourselves. We will be able to deal with what is happening and affecting us by being calm, and to continue smoothly"*

**-Tips for emotional care, UAF-LAC**



As we witness with concern how some governments across the globe are responding to the COVID-19 pandemic through attacks on human rights defenders, criminalization of activists, increased violence against and repression of social movements, militarization, and surveillance –and as goods and capital are placed over the value of life– we must come together as a funder community to respond strategically and thoughtfully to this moment. As funders committed to human rights, we must reflect on the role we can play during this historic moment and consider how we can support the safety of activists and the sustainability of movements. To do so, we must continue to analyze the context in which activists are operating and must learn from those on the ground who have first-hand knowledge of their needs and challenges. When crises arise, funders are invited to be more flexible and willing to learn, adapt, and take funding risks. The pandemic and the multiple crises we are living through, including the crisis of democracy, the economic crisis, and the crisis in health systems, are asking us to think about the immediate emergency, but also about how to ensure the future sustainability of the organizations and movements we support through strategic funding. Here we will offer reflections on care and protection strategies and concrete recommendations on how funders can support movements during the COVID-19 crisis and beyond.



Algunos gobiernos alrededor del mundo han respondido a la pandemia con ataques en contra de lxs y las defensoras de derechos humanos, la criminalización del activismo, el aumento de la violencia, la represión de los movimientos sociales, la militarización y la vigilancia. Preocupa también como los bienes y el capital son valorados más que las vidas de las personas. Como donantes comprometidas con los derechos humanos, debemos reflexionar sobre el papel que podemos desempeñar durante este momento histórico. La invitación es a considerar cómo podemos apoyar la seguridad de lxs y las activistas y la sostenibilidad de los movimientos sociales de una manera cuidadosa y estratégica. Los tiempos de crisis nos piden que seamos más flexibles y que aprendamos y asumamos nuevos riesgos como comunidad de donantes. Este momento nos pide que nos adaptemos bastante y no es una tarea fácil, pero debemos trabajar más cercanamente con nuestras co partes y los movimientos que apoyamos, para fomentar cambios a largo plazo. La pandemia y las múltiples crisis que estamos viviendo, incluidas las crisis democráticas, la crisis económica y la crisis de los sistemas de salud, nos piden que pensemos en la emergencia inmediata, pero también en cómo asegurar la sostenibilidad futura de las organizaciones y movimientos que apoyamos mediante la financiación estratégica. Aquí compartimos algunas reflexiones colectivas sobre estrategias de cuidado y protección con recomendaciones concretas para la comunidad de donantes que buscan apoyar a los movimientos sociales durante la crisis de COVID-19 y más allá.



**8 recommendations for donors on care, protection and movement sustainability**

**8 recomendaciones para donantes sobre cuidado, protección y sostenibilidad de los movimientos**



**Consideren apoyos más flexibles y creativos para organizaciones que están en países que atraviesan crisis democráticas.** Explore diferentes estrategias y mecanismos de financiación, apoye a las organizaciones para que hagan análisis de contexto y escuche las soluciones propuestas por las organizaciones y movimientos que mejor conocen sus propios retos, riesgos y realidades.



**Consider being more flexible and creative when supporting organizations in contexts experiencing democratic crises.** Be willing to explore different funding strategies and mechanisms, support organizations to do context analysis, and listen to the solutions proposed by the organizations and movements that know their own challenges, risks and contexts best.



### **Avoid putting those you seek to support at risk.**

Put in place secure digital platforms to communicate with and about grantees. Do not use the names of countries or grantees at risk in non-digitally secure or platforms. Consider not listing the names and grant amounts of grantees in countries where social movements are being targeted. Ensure that resources are disbursed safely, especially in contexts where there is government scrutiny of foreign funding. Do not generate international visibility for organizations without checking with grantee partners first. More visibility in repressive contexts could be counter-effective.



### **Evite poner en riesgo a quienes busca apoyar.**

Utilice plataformas digitales seguras para comunicarse con sus copartes sobre el trabajo que realizan. No utilice los nombres de países o copartes en riesgo en plataformas digitales comerciales o no encriptadas. Considere la posibilidad de no incluir en su página web/medios sociales los nombres y los montos de los apoyos a copartes basadas en los países en que los movimientos sociales son objeto de ataques. Asegúrese de que los recursos se desembolsen de forma segura, especialmente en contextos en los que haya un escrutinio gubernamental de la financiación extranjera. No genere visibilidad internacional para las organizaciones sin preguntarles primero. Una mayor visibilidad en contextos represivos podría ser contraproducente.



**Considere cómo sus prácticas de financiación pueden estar contribuyendo al estrés y a la urgencia que ya los movimientos están viviendo y que, ponen en riesgo a las y les activistas, aún sin ser esa la intención.** No intente responder al contexto de emergencia mediante la entrega de apoyos de respuesta rápida sin contar con una infraestructura sólida y necesaria para este tipo de apoyos, con capacidad interna suficiente y con el conocimiento y el cuidado que conlleva la entrega de estos de apoyos. Asegúrese de que el ritmo y el sentido de urgencia de su fundación no afecte a sus copartes y que las prácticas de gestión de apoyos no sean innecesariamente arduas.



**Consider how your funding practices may be contributing to the stress and urgency that movements are experiencing and inadvertently putting activists at risk.** Do not try to respond to the emergency-context by making rapid-response grants without having strong and necessary grantmaking infrastructure, internal capacity, and the knowledge and care of what emergency grantmaking entails. Make sure your foundation's pace and sense of urgency does not impact grantee partners and that your grants management practices are not unnecessarily burdensome.

**Recognize economic security as integral to the care and protection strategies you support.**

This means promoting and supporting grantee partners' fair wages, caring work cultures, and strong labor practices. By funding organizations and collectives to have enough resources to support staff salaries, we also contribute to activists' livelihoods, wellbeing, and safety; and their ability to continue to do their work.



**Reconozca la seguridad económica como parte integral de las estrategias de cuidado y protección que usted apoya.** Esto significa promover y apoyar salarios y prácticas laborales justas, y culturas de trabajo equitativas y balanceadas. Al financiar a las organizaciones y colectivos para que tengan suficientes recursos para apoyar los salarios del personal, también contribuimos al sustento, bienestar y seguridad de las y les activistas, y a su capacidad para seguir haciendo su trabajo.



**Apoye financieramente el bienestar de sus copartes.** Ponga a disposición recursos para hacer frente al agotamiento, el trauma, el duelo y para ofrecer apoyo psicosocial para el personal y la dirección de las organizaciones. Recuerde que lxs activistas en estos momentos están cuidando de sus organizaciones/colectivos, sus comunidades y sus familias y también necesitan cuidarse a sí mismas.



**Include and fund wellbeing.** Make resources available to address burnout, trauma, grief, and psycho-social support for staff and leadership of organizations. Remember that activists are likely supporting themselves, their organizations/collectives, communities, and families.



**Implement care and protection funding strategies.** Intentionally set aside resources to support care and protection practices, and communicate to your grantee partners that this funding exists. Assume it is needed and make it accessible and with limited reporting. Encourage your grantees to use it. As grantees partners continue to be targeted physically and digitally, it is critical to fund holistic safety and protection including digital safety.

**Desarrolle estrategias para apoyar la protección y el cuidado.** Ofrezca recursos para que sus copartes puedan desarrollar e implementar prácticas de protección y cuidado. Asuma que este tipo de apoyo es necesario y si es posible, reduzca los requisitos para recibirlos. Debido a que las organizaciones y movimientos que apoyamos continúan recibiendo ataques físicos y digitales, es fundamental también apoyar el cuidado y la protección holística, incluidas las prácticas de cuidado digital.



**Recuerde que no hay un sólo modelo de protección y cuidado que funciona para todas las organizaciones.** Para que sean eficaces, las estrategias de protección y cuidado deben ser locales y estar enraizadas en los contextos, culturas, experiencias, necesidades, habilidades y realidades de sus co-partes.



**Remember that there is not a one-size-fits-all care and protection model.** In order to be effective, care and protection strategies should be local and should be rooted in grantee partners' contexts, cultures, experiences, needs, skills, and realities.



**Fund the sustainability of movements by responding to the current emergency with a long-term funding strategy.** Funders need to adapt to the needs and contexts of organizations and movements, respond strategically to the emergency, and invest in the long-term financial resilience of organizations and movements. We must ensure our grantees have the resources to get through the current crisis, and are able to continue to help us build and imagine a better future for all.



**Responda a la emergencia actual con una estrategia de apoyos a largo plazo.** Las y los donantes deben adaptarse a las necesidades y contextos de las organizaciones y movimientos que apoyan, responder estratégicamente a la emergencia actual, e invertir financieramente en las organizaciones y movimientos a largo plazo. Debemos asegurarnos de que nuestras copartes tengan los recursos necesarios para superar la crisis actual y puedan seguir ayudándonos a construir e imaginar un futuro mejor para todas las personas.

